



Resultado neto	94
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	
Pérdidas por Deterioro o Efecto por Reversión del Deterioro Asociados a Actividades de Inversión y Financiamiento	-
Depreciaciones de Inmuebles, Mobiliario y Equipo	19
Amortizaciones de Activos Intangibles	12
Reservas Técnicas	-
Provisiones	281
Impuestos a la Utilidad Causados y Diferidos	42
Operaciones discontinuadas	-
Participación en el Resultados de Subsidiarias No Consolidadas	3
Otros	3
Partidas que no implican flujo de efectivo:	276
Actividades de operación	
Cambio en Cuentas de Margen	(25)
Cambio en Inversiones en Valores	(468)
Cambio en Deudores por Reporto	0
Cambio en Préstamo de Valores (Activo)	-
Cambio en Derivados (Activo)	0
Cambio en Cartera de Crédito	(463)
Cambio en Derechos de Cobro Adquiridos	-
Cambio en Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas (Neto)	-
Cambio en Deudores por Primas (Neto)	-
Cambio en Reaseguradores y Reafianzadores (Neto) (Activo)	-
Cambio en Beneficios por Recibir en Operaciones de Bursatilización	-
Cambio en Bienes Adjudicados	-
Cambio en Otros Activos Operativos	(568)
Cambio en Captación	1,100
Cambio en Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	-
Cambio en Acreedores por Reporto	257
Cambio en Préstamo de Valores (Pasivo)	-
Cambio en Colaterales Vendidos o Dados en Garantía	3
Cambio en Derivados (Pasivo)	279
Cambio en Reaseguradores y Reafianzadores (Neto) (Pasivo)	-
Cambio en Obligaciones en Operaciones de Bursatilización	-
Cambio en Obligaciones Subordinadas con Características de Pasivo	-
Cambio en Otros Pasivos Operativos	- 214
Cambio en Instrumentos de Cobertura (De Partidas Cubiertas Relacionadas con Actividades de Operación)	-
Cobros de impuestos a la Utilidad (Devoluciones)	-
Pagos de impuestos a la Utilidad	-
Otros	-
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(99)
Actividades de inversión	
Cobros por Disposición de Inmuebles, Mobiliario y Equipo	-
Pagos por Adquisición de Inmuebles, Mobiliario y Equipo	(3)
Cobros por Disposición de Subsidiarias y Asociadas	-
Pagos por Adquisición de Subsidiarias y Asociadas	-
Cobros de Dividendos en Efectivo	-
Pagos por Adquisición de Activos Intangibles	-
Cobros por Disposición de Activos de Larga Duración Disponibles para la Venta	-
Cobros por Disposición de Otros Activos de Larga Duración	-
Pagos por Adquisición de Otros Activos de Larga Duración	-
Cobros Asociados a Instrumentos de Cobertura (De Partidas Cubiertas Relacionadas con Actividades de Inversión)	-
Pagos Asociados a Instrumentos de Cobertura (De Partidas Cubiertas Relacionadas con Actividades de Inversión)	-
Otros	-
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(3)
Actividades de financiamiento	
Cobros por Emisión de Acciones	20
Pagos por reembolsos de Capital Social	- 300
Pagos de Dividendos en Efectivo	(50)
Pagos Asociados a la Recompra de Acciones Propias	-
Cobros por la Emisión de Obligaciones Subordinadas con Características de Capital	-
Pagos Asociados a Obligaciones Subordinadas con Características de Capital	-
Otros	4
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(334)
Incremento o disminución neta de efectivo	(66)
Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación	-
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	305
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	239

"El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejado todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fueron aprobados por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

LIC. HECTOR MADERO RIVERO
DIRECTOR GENERAL

C.P.C. FERNANDO CISNEROS MATUSITA
DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACION

L.C. ARMANDO ROBLES GARRIDO
DIRECTOR DE AUDITORIA

L.C. EDUARDO GONZALEZ ITURBE
SUBDIRECTOR DE INFORMACION FINANCIERA