



<b>Resultado neto</b>	<b>59</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	
Pérdida por deterioro o efecto por reversion del deterioro asociados a actividades de inversion y financiamiento	
Depreciacion de Inmuebles, Mobiliario y Equipo	
Amortizacion de Activos Intangibles	
Provisiones	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	(60)
Operaciones discontinuadas	
Otros	
<b>Partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	<b>(60)</b>
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en cuentas de margen	
Cambio en inversiones en valores	(5)
Cambio en deudores por reporto	
Cambio en otros activos operativos (Netos)	8
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	
Cambio en prestamos interbancarios y de otros organismos	
Cambio en colaterales vendidos	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	
Cambio en otros pasivos operativos	(2)
Cobros de Impuestos a la utilidad (Devoluciones)	
Pagos de Impuestos a la Utilidad	
Otros	
<b>Fujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>1</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	
Cobros por disposición de subsidiarias	
Pagos por adquisición de subsidiarias	
Cobros de dividendos en efectivo	
Pagos por adquisición de activos intangibles	
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	
Otros	
<b>Fujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>-</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Cobros por emisión de acciones	
Pagos por reembolsos de capital social	
Pagos de dividendos en efectivo	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	
Otros	
<b>Fujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>-</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>	<b>-</b>
<b>Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación</b>	<b>-</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>-</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>-</b>

"El presente estado de Flujos de Efectivo, se formuló de conformidad con los criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejado todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas practicas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo fué aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.\*

\_\_\_\_\_  
LIC. HECTOR MADERO RIVERO  
DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
C.P.C. FERNANDO CISNEROS MATUSITA  
DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACION

\_\_\_\_\_  
L.C. ARMANDO ROBLES GARRIDO  
DIRECTOR DE AUDITORIA

\_\_\_\_\_  
L.C. EDUARDO GONZALEZ ITURBE  
SUBDIRECTOR DE INFORMACION FINANCIERA