

**GRUPO FINANCIERO ACTINVER, S.A. DE C.V.  
 REPORTE CON LOS COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACION SOBRE  
 LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACION FINANCIERA  
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010.  
 (Cifras en Millones de Pesos)**

**Sobre la Empresa**

Grupo financiero Actinver, S.A. de C.V. (El Grupo), es subsidiaria de Corporación Actinver, S.A.B. (Corporación Actinver) y fue constituida conforme a las Leyes Mexicanas el 19 de diciembre de 2008, con una duración indefinida. Tiene como objeto social de entre otros adquirir interés o participación en otras sociedades mercantiles o civiles formando parte en su constitución o adquiriendo acciones, o participaciones en las ya constituidas incluyendo derechos fideicomisarios sobre las mismas así como enajenar o traspasar tales acciones participaciones o derechos y la realización de todos los actos procedentes que le correspondan como controladora.

Las subsidiarias de El Grupo son:

| Subsidiarias   | Actividad                      | % de Participación |
|--|--------------------------------|--------------------|
| Actinver Casa de Bolsa, S.A. de C.V. (La Casa de Bolsa)  | Intermediación<br>Bursátil     | 99%                |
| Actinver Lloyd, S.A. Sociedad Operadora de Sociedades de Inversión.(La Operadora Actinver)   | Administración de<br>activos   | 97%                |
| Banco Actinver S.A. Institución de banca Múltiple, Actinver Grupo Financiero antes Prudential Bank, S.A., Institución de Banca Múltiple (El Banco)                             | Servicio de Banca y<br>Crédito | 99%                |
| Actinver Financial Operadora de Sociedades de Inversión, S.A. de C.V. antes Prudential Financial, Operadora de Sociedades de Inversión, S.A. de C.V. (La Operadora Prudential) | Administración de<br>activos   | 99%                |

**Integración del capital Social:**

| Accionista                           | Acciones Serie "O" |                  | Capital                | %         |
|--------------------------------------|--------------------|------------------|------------------------|-----------|
|                                      | Capital Fijo       | Capital Variable |                        |           |
| Corporación Actinver, S.A.B. de C.V. | 799,999            | 1,500,000        | \$2,299,999,000        | 99.99995% |
| Persona física                       | 1                  | ---              | 1,000                  | 0.00005%  |
| <b>Subtotal</b>                      | <b>800,000</b>     | <b>1,500,000</b> | <b>\$2,300,000,000</b> |           |
| <b>Total</b>                         | <b>2,300,000</b>   |                  |                        |           |

## **Eventos Relevantes**

1. El 19 de marzo de 2010, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) emitió la Resolución 101-084 mediante la cual autorizó a El Grupo para constituirse y funcionar como controladora de un grupo financiero en términos de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, bajo la denominación de Grupo Financiero Actinver, S.A. de C.V.

2. El 6 de abril de 2010 se presentó a la SHCP el primer testimonio de la escritura pública que contiene la formalización del convenio único de responsabilidades celebrado entre El Grupo y sus subsidiarias, para efectos de su aprobación por parte de dicha autoridad gubernamental y su posterior inscripción en el Registro Público de Comercio.

3. En mayo de 2010 Corporación Actinver listó sus acciones en la Bolsa Mexicana de Valores.

4. En julio de 2010 concluyó la migración de los clientes de la Operadora Actinver Lloyd a Banco Actinver, lo que permitirá hacer más eficiente la operación en una sola plataforma tecnológica. El banco ya cuenta con aproximadamente 150,000 clientes.

5).- Por petición expresa del SAT, la Casa de Bolsa ha dejado sin efectos los beneficios de la pérdida fiscal generada en 2005, por \$191 millones, misma que había sido amortizada en los años de 2006 a 2008, contra el ISR de dichos ejercicios.

El importe del ISR correspondiente a los años de 2005 a 2008 por \$62 millones, se registró en los resultados de ejercicios anteriores. Adicionalmente, el monto de los recargos y actualizaciones por un importe de \$39 millones, se registró en los resultados del ejercicio 2010.

Los pagos respectivos al SAT se completaron en enero de 2011, los estados financieros de 2010 ya reflejan el efecto contable de los mismos.

6.- El consejo de administración aprobó el plan de expansión 2011 el cual contempla la apertura de 25 sucursales netas de banco y 4 de Casas de Bolsa, esperando llegar a 100 sucursales para finales de 2011

7.- Se espera llegar a 100 sucursales durante 2011, lo que se traducirá en mayor número de clientes. Actualmente existen 72 sucursales.

En el segundo trimestre 2011 se planea tener ya servicios bancarios básicos en nuestras sucursales bancarias, lo que deberá traducirse en mejor servicio para nuestros clientes actuales, y en mayor captación de clientes nuevos.

Estimamos que nuestro ingreso operativos puedan crecer en 2011 alrededor del 15% y nuestra utilidad neta pueda crecer alrededor del 30%. Nuestro objetivo de mediano plazo es tener márgenes operativos de 30% y márgenes netos de 20%."

## **Contraloría Normativa**

La Casa de Bolsa y El Banco cuentan con un órgano denominado Comité de Auditoría designado por el Consejo de Administración, que en apoyo a éste, verifica y evalúa el cumplimiento del Sistema de Control Interno, implementado por la Dirección General. Para la verificación y evaluación de dicho sistema de control interno, el Comité de Auditoría se apoya en las revisiones de Auditoría Interna y Externa, así como en la Contraloría Interna.

Las Direcciones Generales son las encargadas de la implementación del Sistema de Control Interno, a través de un área de Contraloría Interna. Tanto la Contraloría Interna como la propia Dirección General, generan informes sobre sus actividades tanto al Comité de Auditoría como al Consejo de Administración, de acuerdo con lo establecido en las disposiciones.

## Administración y Finanzas

La Dirección de Administración y Finanzas tiene como actividad fundamental salvaguardar los activos de la institución, propiciar el uso racional y eficiente de los recursos, tanto físicos como financieros; efectuar el registro oportuno de las operaciones de El Grupo; mantener un sistema de información ágil, eficiente y veraz, así como brindar los servicios necesarios para el buen funcionamiento de las empresas, al tiempo de interactuar con las áreas operativas, con objeto de facilitar su labor en la obtención de resultados.

## Comparabilidad de Cifras

Al ser El Grupo un grupo financiero de reciente creación para efectos de la CNBV solo existe información trimestral al segundo y tercer trimestre de 2010 con la que puede ser comparada la información del cuarto trimestre 2010, razón por la cual las explicaciones de las variaciones del Grupo son por lo mencionado a lo largo de este documento.

## Resultados de la operación

| Concepto                              | Acumulado  | solo      | Acumulado  | solo      | Acumulado  |
|---------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|
|                                       | 4T2010     | 4T2010    | 3T2010     | 3T2010    | 2T2010     |
| Ingresos Totales de la operación:     | 1,752      | 466       | 1,286      | 431       | 855        |
| Gastos Administrativos y de promoción | 1,368      | 376       | 992        | 336       | 656        |
| Resultado de la operación             | 384        | 90        | 294        | 95        | 199        |
| Resultado antes de Impuestos          | 406        | 92        | 314        | 106       | 208        |
| <b>Resultado neto</b>                 | <b>281</b> | <b>69</b> | <b>212</b> | <b>67</b> | <b>145</b> |

## Indicadores Financieros al 31 de diciembre 2010de 2010

| Concepto                                   | Dic-10 | Sep-10 | Jun-10 |
|--|--------|--------|--------|
| Índice de morosidad:                       | 0%     | 0%     | 0%     |
| Índice de Cobertura de Cartera de Crédito: | 1      | 1      | 1      |
| Eficiencia Operativa:                      | 7.5%   | 0.01%  | 0.09   |
| ROE:                                       | 2.67%  | 0.01%  | 0.073  |
| ROA:                                       | 0.39%  | 0.00%  | 0.11   |
| Liquidez:                                  | 113%   | 113%   | 112%   |

## Requerimientos de capitalización:

Por las operaciones realizadas durante el mes de diciembre de 2010, LA CASA DE BOLSA, requirió un capital como a continuación se muestra:

| CONCEPTO                           | Dic-10       |            | Sep-10       |            | Jun-10       |            |
|------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                                    | IMPORTE      | %          | IMPORTE      | %          | IMPORTE      | %          |
| Operaciones por riesgos de mercado | 213          | 46.61      | \$300        | 58         | \$216        | 52         |
| Operaciones por riesgos de crédito | 207          | 45.27      | 189          | 36         | 174          | 42         |
| Por riesgo operacional             | 38           | 8.1        | 30           | 5.8        | 25           | 6          |
| Total de capital requerido         | 458          | 61.7       | 520          | 69         | 416          | 58         |
| Exceso de capital                  | 284          | 38.29      | 235          | 31         | 299          | 42         |
| <b>Total capital global</b>        | <b>\$742</b> | <b>100</b> | <b>\$756</b> | <b>100</b> | <b>\$716</b> | <b>100</b> |

## Índice de Capitalización por Riesgo de Mercado

| CONCEPTO  | Diciembre              |            |                        |            | Septiembre             |            |                        |            | Junio                  |            |                        |            |
|---|------------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|------------|
|   | ACTIVOS                |            | REQUERIMIENTOS         |            | ACTIVOS                |            | REQUERIMIENTOS         |            | ACTIVOS                |            | REQUERIMIENTOS         |            |
|   | PONDERADOS POR RIESGOS | DE CAPITAL | PONDERADOS POR RIESGOS | DE CAPITAL | PONDERADOS POR RIESGOS | DE CAPITAL | PONDERADOS POR RIESGOS | DE CAPITAL | PONDERADOS POR RIESGOS | DE CAPITAL | PONDERADOS POR RIESGOS | DE CAPITAL |
| Capital Básico  | 742                    | -          | 756                    | -          | 716                    | -          | -                      | -          | -                      | -          | -                      | -          |
| Capital Complementario  |                        | -          | -                      | -          | -                      | -          | -                      | -          | -                      | -          | -                      | -          |
| Capital Global (I)  | 742                    | -          | 756                    | -          | 716                    | -          | -                      | -          | -                      | -          | -                      | -          |
| Requerimientos de Capitalización por Riesgo de Mercado  |                        | -          |                        | -          |                        | -          |                        | -          |                        | -          |                        | -          |
| Operaciones en M.N. con tasa de interés nominal o rendimiento referido a esta                                       | 590                    | 47         | 2,042                  | 163        | 1,218                  | 97         |                        |            |                        |            |                        |            |
| Operaciones con títulos de deuda en M.N. y cuya tasa de rendimiento se componga una sobretasa y una tasa revisable. | 1133                   | 91         | 729                    | 58         | 676                    | 54         |                        |            |                        |            |                        |            |

|   |       |     |       |     |       |     |
|---|-------|-----|-------|-----|-------|-----|
| Operaciones en UDIS así como en M.N. con tasa de interés real o rendimiento referido a esta | 1     | -   | 1     | -   | 8     | -   |
| Operaciones en divisas o indizadas a tipos de cambio, con tasa de interés nominal           | -     | -   | -     | -   | -     | -   |
| Operaciones en UDIS así como en M.N. con rendimiento referido al INPC                       | -     | -   | -     | -   | -     | -   |
| Operaciones en divisas o indizadas a tipo de cambio   | 1     | -   | 56    | 4   | 53    | 4   |
| Operaciones con acciones o sobre acciones   | 945   | 75  | 925   | 74  | 754   | 60  |
| Total de Requerimientos por Riesgo de Mercado (A)   | 2,670 | 213 | 3,754 | 300 | 2,711 | 216 |

| CONCEPTO  | Dic-10                 |                          | Sep-10                 |                          | Jun-10                 |                          |
|---|------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|
|   | ACTIVOS                | REQUERIMIENTO DE CAPITAL | ACTIVOS                | REQUERIMIENTO DE CAPITAL | ACTIVOS                | REQUERIMIENTO DE CAPITAL |
|   | PONDERADOS POR RIESGOS |                          | PONDERADOS POR RIESGOS |                          | PONDERADOS POR RIESGOS |                          |
| Requerimientos de Capitalización por Riesgo de Crédito                        | -                      | -                        |                        |                          |                        |                          |
| Grupo I (Ponderado al 0%)   | 1395                   | 111                      | 0                      | 0                        | 0                      | 0                        |
| Grupo II (Ponderado al 20%)   | 1082                   | 86                       | 796                    | 65                       | 784                    | 62                       |
| Grupo III (Ponderado al 100%)   | 2,438                  | 195                      | 1,380                  | 114                      | 1,264                  | 101                      |
| Posición en títulos de deuda  | 128                    | 10                       | 2,177                  | 174                      | 2,006                  | 160                      |
| Acciones permanentes, Muebles, Inmuebles, Pagos Anticipados y Pagos Diferidos |                        |                          | 116                    | 9                        | 125                    | 10                       |
| Total de Requerimientos por Riesgos de Crédito (B)                            | 2,593                  | 207                      | 2,364                  | 189                      | 2,175                  | 174                      |
| Requerimiento por Riesgo Operativo (C)  | 464                    | 37                       | 387                    | 31                       | 316                    | 25                       |
| (Capital Global Requerido) (II=A+B+C)   | 5,728                  | 458                      | 6,506                  | 520                      | 5,202                  | 415                      |
| Índice de Consumo   | 61.71%                 |                          | 68.83%                 |                          | 58.14%                 |                          |

|   |        |        |        |        |        |        |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Índice de Capitalización</b>                   | 12.96% |        | 11.62% |        | 13.76% |        |
| <b>Capital Global / Activos en Riesgo</b>         |        | 12.96% |        | 11.62% |        | 13.76% |
| <b>Capital Básico / Activos en Riesgo</b>         |        | 12.96% |        | 11.62% |        | 13.76% |
| <b>Capital Global / Capital Requerido (veces)</b> |        | 1.62   |        | 1.45   |        | 1.72   |

El Capital Global utilizado para el cálculo, corresponde al del mes de diciembre de 2010 y es determinado como base para la realización de las operaciones, así como para la toma de riesgos de mercado y de crédito.

| <b>Valor en Riesgo:</b>                     | <b>Diciembre</b> |                                  | <b>septiembre</b> |                                  | <b>Junio</b> |                                  |
|---|------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------------|--------------|----------------------------------|
| <b>CONCEPTO</b>                             | <b>VaR</b>       | <b>% SOBRE EL CAPITAL GLOBAL</b> | <b>VaR</b>        | <b>% SOBRE EL CAPITAL GLOBAL</b> | <b>VaR</b>   | <b>% SOBRE EL CAPITAL GLOBAL</b> |
| Capital Básico                              | 742              | 100                              | 756               | 100                              | 716          | 100                              |
| Capital Complementario                      | 0                | -                                | -                 | -                                | -            | -                                |
| Capital Global (I)                          | 742              | 100                              | 756               | 100                              | 716          | 100                              |
| VaR al 31 de diciembre 2010de 2010          | 3                | 0.41%                            | 3                 | 0.41%                            | 3            | 0.43%                            |
| VaR Promedio del segundo trimestre del 2010 | 2                | 0.38%                            | 2                 | 0.38%                            | 3            | 0.52%                            |

Adicionalmente la CNBV, señala los términos en que podrá estar invertido el capital global de las casas de bolsa, para una adecuada administración en riesgos de liquidez. Al 31 de diciembre 2010de 2010 se contaba con la siguiente liquidez:

| <b>CONCEPTO</b>   | <b>diciembre 2 0 1 0</b> | <b>septiembre 2 0 1 0</b> | <b>Junio 2 0 1 0</b> |
|---|--------------------------|---------------------------|----------------------|
| Valores de deuda, reserva, chequeras, Sociedades de Inversión, etc. | 624                      | 587                       | 452                  |
| 20% capital global  | 149                      | 151                       | 143                  |
| <b>Excedente</b>  | <b>475</b>               | <b>436</b>                | <b>308</b>           |

## En el Banco

El Banco opera bajo un perfil de riesgos conservador, tanto en operaciones por cuenta propia, como en intermediación e inversión por cuenta de terceros. Los límites de exposición establecidos para los distintos tipos de riesgos se ubican en niveles razonables. Adicionalmente, se han implementado diversas medidas encaminadas a la prevención de riesgos operativos, fraudes, lavado de dinero, entre otros, las cuales pretenden reducir las contingencias que pudieran enfrentarse en el futuro.

Las calificadoras otorgaron las siguientes calificaciones a El Banco:

| Calificadora | Corto Plazo | Largo Plazo | Observación                |
|--------------|-------------|-------------|----------------------------|
| Fitch        | F2(mex)     | A-(mex)     | La perspectiva es Estable. |
| HR Ratings   | HR1         | HR A+       | La perspectiva es Estable. |

Las políticas, procedimientos, líneas de responsabilidad y metodologías se encuentran en los Manuales de Políticas y Procedimientos para la Administración Integral de Riesgos en apego a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito de la CNBV.

Requerimientos por Tipo de Riesgo al 31 de diciembre 2010de 2010

Cifras en millones de pesos

| CONCEPTO                           | Dic-10  |       | Sep-10  |       | Jun-10  |       |
|------------------------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|                                    | IMPORTE | %     | IMPORTE | %     | IMPORTE | %     |
| Operaciones por riesgos de mercado | \$29    | 18.13 | \$28    | 26.42 | \$55    | 58.51 |
| Operaciones por riesgos de crédito | 126     | 78.75 | 74      | 69.81 | 38      | 40.43 |
| Por riesgo operacional             | 6       | 3.13  | 4       | 3.77  | 0       | 0     |
| Total de capital requerido         | 160     | 18.06 | 106     | 12.13 | 94      | 11.11 |
| Exceso de capital                  | 726     | 81.94 | 768     | 87.87 | 751     | 88.77 |
| Total Capital Neto                 | 886     | 100   | 874     | 100   | \$846   | 100   |

El Capital Neto del Banco al mes de diciembre y junio 2010 es de \$874 y 846 millones de pesos, en los últimos 12 meses el Capital se incrementó en 104.49%.

El Capital Neto utilizado para el cálculo, corresponde al del mes de diciembre y junio de 2010 y es determinado como base para la realización de las operaciones, así como para la toma de riesgos de mercado y de crédito.

Índice de Capitalización al 31 de diciembre 2010de 2010

Cifras en millones de pesos

| CONCEPTO  | Dic-10                           |                   | Sep-10                           |                   | Jun-10                           |                   |
|---|----------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|
|   | ACTIVOS                          | REQUERIMIE<br>NTO | ACTIVOS                          | REQUERIMIEN<br>TO | ACTIVOS                          | REQUERIMIE<br>NTO |
|   | PONDERA<br>DOS<br>POR<br>RIESGOS | DE CAPITAL        | PONDERA<br>DOS<br>POR<br>RIESGOS | DE CAPITAL        | PONDERA<br>DOS<br>POR<br>RIESGOS | DE CAPITAL        |
| Capital Básico  | 886                              |                   | 845                              |                   | 845                              |                   |
| Capital Complementario  | 0                                |                   | 0                                |                   | 0                                |                   |
| Capital Neto (I)  | 886                              |                   | 846                              |                   | 846                              |                   |
| <b>Requerimientos de Capitalización por Riesgo de Mercado</b>   | 67                               | 5                 |                                  |                   |                                  |                   |
| Operaciones en M.N. con tasa de interés nominal o rendimiento referido a esta                                       | 226                              | 18                | 60                               | 4                 | 416                              | 33                |
| Operaciones con títulos de deuda en M.N. y cuya tasa de rendimiento se componga una sobretasa y una tasa revisable. | 0                                | 0                 | 265                              | 21                | 273                              | 21                |
| Operaciones en UDIS así como en M.N. con tasa de interés real o rendimiento referido a esta                         | 0                                | 0                 | 0                                | 0                 | 0                                | 0                 |
| Operaciones en divisas o indizadas a tipos de cambio, con tasa de interés nominal                                   | 0                                | 0                 | 0                                | 0                 | 0                                | 0                 |
| Operaciones en UDIS así como en M.N. con rendimiento referido al INPC   | 71                               | 6                 | 0                                | 0                 | 0                                | 0                 |
| Operaciones en divisas o indizadas a tipo de cambio   | 0                                | 0                 | 30                               | 2                 | 0                                | 0                 |
| Operaciones con acciones o sobre acciones   |                                  |                   | 0                                | 0                 | 0                                | 0                 |
| Total de Requerimientos por Riesgo de Mercado (A)   | 364                              | 29                | 355                              | 28                | 690                              | 55                |
| <b>Requerimientos de Capitalización por Riesgo de Crédito</b>   |                                  |                   |                                  |                   |                                  |                   |
| Grupo I (Ponderado al 0%)   |                                  |                   | 0                                | 0                 | 0                                | 0                 |
| Grupo II (Ponderado al 0%)  |                                  |                   | 0                                | 0                 | 0                                | 0                 |
| Grupo III (Ponderado al 115%)   | 0                                | 0                 | 0                                | 0                 | 45                               | 3                 |



|  |              |            |              |            |              |           |
|--|--------------|------------|--------------|------------|--------------|-----------|
| Grupo VI (Ponderado al 20%)                                  | 240          | 20         | 179          | 2          | 22           | 1         |
| Grupo VII (Ponderado al 20%)                                 | 1134         | 90         | 0            | 0          | 3            | 1         |
| De las contrapartes de operaciones derivadas y reportos      | 2            | 0          | 3            | 0          | 4            | 0         |
| De los emisores de títulos de deuda en posición              | 1376         | 110        | 758          | 60         | 301          | 24        |
| De los acreditados en operaciones de crédito                 | 56           | 4          | 35           | 2          | 71           | 5         |
| Por avales y líneas de crédito otorgadas y bursatilizaciones | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0         |
| De los emisores de garantías reales y personales recibidas   | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0         |
| Inversiones permanentes y otros activos                      | 147          | 11         | 136          | 10         | 106          | 8         |
| <b>Total de Requerimientos por Riesgos de Crédito (B)</b>    | <b>1582</b>  | <b>126</b> | <b>933</b>   | <b>74</b>  | <b>485</b>   | <b>38</b> |
| Requerimiento por Riesgo Operativo (C)                       | 73           | 5          | 51           | 4          | 12           | 0         |
| <b>(Capital Neto Requerido) (II=A+B+C)</b>                   | <b>2,021</b> | <b>161</b> | <b>1,340</b> | <b>107</b> | <b>1,187</b> | <b>94</b> |
| Índice de Capitalización                                     | 43.84%       |            | 65.23%       |            | 71.29%       |           |
| Capital Neto / Activos en Riesgo                             |              | 43.84%     |              | 65.23%     |              | 71.29%    |
| Capital Básico / Activos en Riesgo                           |              | 43.84%     |              | 62.23%     |              | 71.22%    |
| Capital Neto / Capital Requerido (veces)                     |              | 5.48       |              | 8.15       |              | 8.91      |

Valor en Riesgo al 31 de diciembre 2010de 2010

Cifras en millones de pesos

| CONCEPTO                           | Dic-10 |                         | Sep-10 |                         | Jun-10 |                         |
|------------------------------------|--------|-------------------------|--------|-------------------------|--------|-------------------------|
|                                    | VaR    | % SOBRE EL CAPITAL NETO | VaR    | % SOBRE EL CAPITAL NETO | VaR    | % SOBRE EL CAPITAL NETO |
| Capital Básico                     | 886    | 100%                    | 874    | 100%                    | 845    | 99.91%                  |
| Capital Complementario             | 0      | 0.00%                   | 0      | 0.00%                   | -      | 0.09%                   |
| Capital Neto                       | 886    | 100%                    | 874    | 100%                    | 846    | 100%                    |
| VaR al 31 de diciembre 2010de 2010 | 0      | 0.00%                   | 0      | 0.01%                   | -      | 0.07%                   |
|                                    | 0      | 0.01%                   | 0      | 0.04%                   |        |                         |

## Comentarios:

Héctor Madero, Director General de Corporación Actinver, comentó, “Los resultados del año 2010 fueron muy buenos y se cumplieron varias metas, incluidas la colocación accionaria en la Bolsa Mexicana de Valores. Integramos al 100% las empresas adquiridas en 2009; consolidamos nuestros clientes en dos plataformas de negocio: el banco y la casa de bolsa; invertimos fuertemente en sistemas, lo que nos permitirá sostener un crecimiento acelerado en los próximos años. Nuestros ingresos están creciendo en todas nuestras áreas de negocio, los resultados se están dando y vemos el futuro muy promisorio.

Esperamos llegar a 100 sucursales durante 2011, lo que se traducirá en mayor número de clientes. Actualmente tenemos 72 sucursales. Pensamos hacerlo mejorando al mismo tiempo nuestros márgenes operativos, teniendo un control estricto de nuestros costos.

En el segundo trimestre pensamos tener ya servicios bancarios básicos en nuestras sucursales bancarias, lo que deberá traducirse en mejor servicio para nuestros clientes actuales, y en mayor captación de clientes nuevos.

Estimamos que nuestro ingreso operativos puedan crecer en 2011 alrededor del 15% y nuestra utilidad neta pueda crecer alrededor del 30%. Nuestro objetivo de mediano plazo es tener márgenes operativos de 30% y márgenes netos de 20%.”

Actinver continúa con su proceso de consolidación y reforzamiento de áreas administrativas y de procesos. Hemos tenido grandes avances en el lanzamiento del banco y en la actualización de los sistemas de la Casa de Bolsa. Este trimestre logramos la migración total de más de 150 mil clientes provenientes de tres plataformas en una del Banco Actinver. Esto ayudará a proporcionar un mejor servicio a los clientes, simplificar la operación y obtener ahorros. Con esto, ahora se cuenta con dos plataformas escalables de negocios: la casa de bolsa y la del banco.

Así mismo, el consejo de administración aprobó un plan de crecimiento para los próximos tres años, en el que se contempla pasar de 71 sucursales con las que actualmente se cuenta, a 200 para finales de 2013. Asimismo, seguimos con la meta para ese mismo año en duplicar los ingresos y elevar el margen de operación. Para llegar a esta meta continuaremos realizando inversiones importantes en infraestructura de sistemas, en fortalecimiento de las áreas de promoción y soporte para la apertura de nuevas sucursales necesarias para el lanzamiento, durante el primer trimestre de 2011, de varios servicios y productos bancarios. Nuestro modelo de negocios contempla una banca privada, donde administramos las inversiones de nuestros clientes y les prestamos servicios adicionales como créditos garantizados con inversiones, seguros automotrices, servicios bancarios a bajo costo, servicio personalizado. En Actinver estamos trabajando en la creación de una plataforma única para poder empezar a crecer de una manera muy agresiva en el futuro y poder llegar a las metas que nos estamos trazando.”

Los activos de los fondos de inversión al cierre del tercer trimestre llegaron a \$69.8 mil millones, los cuales representan un crecimiento en el trimestre de 6.6% y

Se concluyó exitosamente la migración al banco del total de los clientes de las operadoras, aproximadamente 150 mil clientes activos.

En un plan piloto de otorgamiento de crédito se han colocado \$217 millones de créditos garantizados con inversiones entre aproximadamente 70 clientes. Esperamos en 1T 2011 ofrecerlo junto con otros servicios bancarios.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al Grupo Financiero contenida en el presente reporte trimestral, la cual a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente la situación.”

---

HECTOR MADERO RIVERO  
DIRECTOR GENERAL

---

FERNANDO CISNEROS MATUSITA  
DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN

---

EDUARDO GONZALEZ ITURBE  
SUBDIRECTOR DE INFORMACION FINANCIERA

---

ARMANDO ROBLES GARRIDO  
DIRECTOR DE AUDITORIA

