



Resultado neto		281
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	-	
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	61	
Estimación preventiva para riesgo crediticios		
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	4	
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento		
Depreciaciones y amortizaciones	37	
Provisiones	194	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	135	
Operaciones discontinuadas		309
Actividades de operación		
Cambio en cuentas de margen	-	5
Cambio en inversiones en valores	-	2,534
Cambio en deudores por reporto		259
Cambio en préstamo de valores (activo)		
Cambio en derivados (activo)		8
Cambio en cartera de crédito	-	252
Cambio en derechos de cobro adquiridos		
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización		
Cambio en bienes adjudicados		
Cambio en otros activos operativos	-	308
Cambio en captación		125
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos		
Cambio en acreedores por reporto		1,901
Cambio en préstamo de valores (pasivo)		
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía		
Cambio en derivados (pasivo)		1
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización		
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo		
Cambio en otros pasivos operativos	-	75
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)		
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	-	880
Actividades de inversión		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo		27
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo		-
Cobros por disposición de subsidiarias		-
Pagos por adquisición de subsidiarias		-
Cobros de dividendos en efectivo		-
Pagos por adquisición de activos intangibles	-	20
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta		-
Cobros por disposición de otros activos de larga duración		-
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	-	53
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)		-
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)		-
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	-	46
Actividades de financiamiento		
Cobros por emisión de acciones		-
Pagos por reembolsos de capital social		-
Pagos de dividendos en efectivo		-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		-
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital		-
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital		-
Aportaciones de Capital		522
Interes minoritario		-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		522
Incremento o disminución neta de efectivo		186
Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación		
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		119
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		305

"El presente estado de flujos de efectivo consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejado todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a series prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de flujos consolidado fué aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

LIC. HECTOR MADERO RIVERO
DIRECTOR GENERAL

C.P.C. FERNANDO CISNEROS MATUSITA
DIRECTOR EJECUTIVO DE FINANZAS

L.C. ARMANDO ROBLES GARRIDO
DIRECTOR DE AUDITORIA

L.C. EDUARDO GONZALEZ ITURBE
SUBDIRECTOR DE INFORMACION FINANCIERA