



Resultado neto	212
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	-
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	27
Estimación preventiva para riesgo crediticios	1
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	-
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	-
Depreciaciones y amortizaciones	17
Provisiones	4
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	102
Operaciones discontinuadas	-
	151
Actividades de operación	
Cambio en cuentas de margen	- 2
Cambio en inversiones en valores	- 541
Cambio en deudores por reporto	78
Cambio en préstamo de valores (activo)	
Cambio en derivados (activo)	8
Cambio en cartera de crédito	- 188
Cambio en derechos de cobro adquiridos	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	
Cambio en bienes adjudicados	
Cambio en otros activos operativos	- 149
Cambio en captación	110
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	
Cambio en acreedores por reporto	1
Cambio en préstamo de valores (pasivo)	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	
Cambio en derivados (pasivo)	2
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	
Cambio en otros pasivos operativos	- 28
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	709
Actividades de inversión	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	7
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	-
Cobros por disposición de subsidiarias	-
Pagos por adquisición de subsidiarias	-
Cobros de dividendos en efectivo	-
Pagos por adquisición de activos intangibles	-
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	-
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	-
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	-
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	7
Actividades de financiamiento	
Cobros por emisión de acciones	-
Pagos por reembolsos de capital social	-
Pagos de dividendos en efectivo	-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	-
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	-
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	-
Aportaciones de Capital	514
Interes minoritario	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	514
Incremento o disminución neta de efectivo	175
Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación	
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	119
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	294

"El presente estado de flujos de efectivo consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.
 El presente estado de flujos consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

LIC. HECTOR MADERO RIVERO
DIRECTOR GENERAL

C.P.C. FERNANDO CISNEROS MATUSITA
D.G.A. DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

L.C. ARMANDO ROBLES GARRIDO
DIRECTOR DE AUDITORIA

L.C. EDUARDO GONZALEZ ITURBE
SUBDIRECTOR DE INFORMACION FINANCIERA